

Обращение Генерального директора – Председателя Правления

Уважаемые акционеры!

Позвольте поздравить вас с очередным успешным годом в жизни ГМК «Норильский никель». Хочу отметить, что Компании удалось добиться хороших результатов не только благодаря благоприятной конъюнктуре на рынке металлов, но и в результате стратегически верных решений, принятых менеджментом, слаженной работы трудового коллектива и доверия со стороны акционеров и инвесторов.

В то время как выручка в 2006 году по сравнению с 2005 годом выросла на 61% до 11 550 миллионов долларов США, прибыль за период увеличилась на 154% и составила 5 965 миллионов долларов США.

В 2006 году ГМК «Норильский никель» в очередной раз подтвердила, что акции Компании являются одними из самых ликвидных на российском фондовом рынке и приносят самый высокий доход акционерам в отрасли, как в виде дивидендных выплат и кратного роста рыночной стоимости акций, так и в виде акционерной стоимости выделенных из Компании активов.

Улучшение финансовых показателей

2006 год характеризовался высокими, а в некоторых случаях и исторически максимальными ценами на цветные и драгоценные металлы. Основными факторами, оказавшими воздействие на уровень мировых цен на основные виды продукции ГМК «Норильский никель», в прошедшем году стали:

- сохраняющиеся высокие темпы роста и развития экономики стран Азиатско-Тихоокеанского региона, особенно Китая;

- активизация присутствия на рынках металлов капитала международных инвестиционных фондов;
- отставание производства металлов от роста их потребления.

Наибольший рост наблюдался на рынке цветных металлов. Так среднегодовая цена на никель в 2006 году по сравнению с 2005 годом выросла на 64,8% и составила 24 287 долларов США за тонну. Самая высокая цена на никель в отчетном году наблюдалась в декабре и составила 35 635 долларов США за тонну, продолжив свой рост в 2007 году. Среднегодовая цена на медь выросла на 82,7% по сравнению с 2005 годом, при этом максимальная цена на металл в отчетном году была зафиксирована в мае и достигла рекордного за всю историю значения – 8 788 долларов США за тонну.

Устойчивый рост цен наблюдался и на рынке палладия. Среднегодовая цена на палладий выросла по сравнению с 2005 годом на 58,4%. В мае 2006 года цена на палладий достигла рекордного значения за последние четыре года – 404 доллара США за унцию. Среднегодовая цена на платину в 2006 году выросла на 27,4% по сравнению с 2005 годом и составила 1 143 доллара США за унцию. Цены в течение года выросли на 16%, достигнув в ноябре максимального уровня – 1 390 долларов США за унцию.

Благоприятная конъюнктура рынка металлов, расширение географии сбыта и ориентация на конечных потребителей позволили Компании достичь прироста выручки по всем металлам в сумме 4 381 миллиона долларов США до 11 550 мил-



лионов долларов США, что свидетельствует о росте выручки в 2006 году по сравнению с 2005 годом на 61%.

В отчетном году продажи никеля в физическом выражении составили 257 тысяч тонн, меди – 424 тысячи тонн. В 2006 году объем продаж палладия, произведенного Компанией в России, составил 3 220 тысяч унций, а объем продаж платины – 750 тысяч унций.

В условиях стремительного роста выручки в 2006 году себестоимость реализованных металлов возросла всего на 5% и составила 3 158 миллионов долларов США. Структура денежных операционных расходов практически не изменилась в отчетном году.



Вследствие значительного увеличения выручки от продажи металлов в 2006 году чистые денежные поступления от операционной деятельности выросли почти в два раза и достигли 5 647 миллионов долларов США. Компания планирует использовать денежные средства на финансирование капитальных вложений, участие в новых перспективных проектах и выплату дивидендов.

Стабильность операционной деятельности

Подводя итоги прошедшего года, хочу отметить стабильность производственных показателей деятельности Компании, которая в отчетном году выполнила план по производству никеля, меди, палладия и платины. Общий объем производства никеля в 2006 году составил 244 тысячи тонн, меди – 425 тысяч тонн, палладия – 3 164 тысячи унций, платины – 752 тысячи унций. В 2007 году Компания планирует произвести 270–275 тысяч тонн никеля, 404–409 тысяч тонн меди, 3–3,05 миллиона унций палладия и 700–710 тысяч унций платины. Данные объемы производства не включают результаты производственной деятельности компании Stillwater Mining Company.

Повышение энергетической и транспортной безопасности

Осуществляя деятельность в уникальных условиях Таймырского полуострова, за границей Северного полярного круга, Компания продолжала уделять особое внимание обеспечению энергетической и транспортной безопасности.

С целью обеспечения энергетической безопасности деятельности Компании на Таймырском полуострове, в июле 2006 года Группа приобрела на открытом аукционе 100% акций ОАО «Таймырэнерго».

В мае 2007 года с целью завершения объединения энергетических активов Группы на территории Норильского промышленного района Компания приобрела у РАО «ЕЭС России» оставшийся пакет акций ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания» в размере 49%.

В результате приобретений в настоящее время ГМК «Норильский никель» полностью обеспечивает Норильский промышленный район теплом и электроэнергией.

Кроме того, в отчетном году продолжалось обустройство газоконденсатного месторождения «Пеляткинское», добываемый газ которого используется Компанией в качестве сырья для выработки тепло- и электроэнергии, а также на производственные нужды ГМК «Норильский никель».

Хочу обратить ваше внимание на то, что энергетические компании, находящиеся в Норильском промышленном районе и участвующие в энергоснабжении региона, не планируются к выделению из ГМК «Норильский никель» в соответствии с решением Совета директоров от 15 мая 2007 года.

В соответствии с концепцией создания оптимальной транспортной системы ГМК «Норильский никель», ориентированной на переход к перевозке грузов Компании собственными судами, в 2006 году было введено в эксплуатацию первое ледокольно-транспортное судно. Компания подписала контракт на изготовление по разработанному проекту еще четырех судов. Таким образом, к 2009 году ГМК «Норильский никель» построит собственный флот, состоящий из пяти дизель-электроходов, что позволит Компании полностью отказаться от услуг атомных ледоколов на трассах Северного морского пути.

В 2006 году продолжено формирование организационной структуры Мурманского транспортного филиала, основной задачей которого является управление собственным флотом Компании, строительство перегрузочного терминала и, в последствии, осуществление перегрузочной деятельности на собственном перегрузочном терминале.

Лидерство в социальной ответственности

Взаимоотношения менеджмента Компании и ее работников строятся на принципах социального партнерства. Компания обеспечивает работникам конкурентоспособный уровень вознаграждения. Тем не менее, на фоне активного роста зарплат в российской промышленности руководством Компании было принято принципиальное решение ускорить рост реальных доходов работников в 2007 году.

Обеспечение безопасных условий труда и сохранения здоровья и жизни работников – один из главных приоритетов для ГМК «Норильский никель». Компания прилагает заметные усилия для предотвращения несчастных случаев на производстве. ГМК «Норильский никель» также стремится свести к минимуму негативное воздействие производственных факторов на здоровье работников. Большое значение в Компании уделяется формированию здорового образа жизни работников и членов их семей.

Являясь одной из крупнейших российских промышленных компаний, ГМК «Норильский никель» координирует свою деятельность с основными направлениями государственной политики в социально-экономической сфере. Многие социальные программы Компании признаны лучшими в России и соответствуют целям и задачам, которые определены приоритетными национальными проектами «Здоровье», «Образование», «Доступное и комфортное жилье».

Придавая большое значение подготовке и повышению квалификации кадрового состава, Компания активно применяет инновационные подходы и методы, позволяющие успешно работать с персоналом в данной области. Мы рады, что эта работа не остается без внимания. В феврале 2006 года по результатам организованного Правительством РФ Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» ГМК «Норильский никель» была признана победителем в номинации «Квалификация кадров, система их подготовки и переподготовки».

Эффективность природоохранной деятельности

Основными принципами деятельности ГМК «Норильский никель» в сфере экологии являются поиск и использование в горнорудном и металлургическом производствах технологий и технических решений, позволяющих уменьшить воздействие производственной деятельности на окружающую среду. Одной из важных задач, которые ставит перед собой Компания, является сокращение вредных выбросов в атмосферу и улучшение экологической ситуации на Таймырском и Кольском полуостровах. В частности, одобренная Советом директоров Стратегия развития производства Компании предусматривает выполнение комплекса мероприятий, направленных на решение экологических проблем.

В соответствии с основными положениями Экологической политики и Программой экологического менеджмента, определенной цели и задачи Компании в области экологии, в 2006 году были проведены работы, направленные на сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, снижение объемов сбросов загрязненных сточных вод в водные объекты, обустройство мест размещения отходов.

В ноябре 2006 года в рамках II Всероссийской экологической конференции «Новые приоритеты национальной экологической политики в реальном секторе экономики», проходившей в Москве, Компания была награждена почетным дипломом «Лидер природоохранной деятельности в России» за активную деятельность в области охраны окружающей среды.

Итоги

ГМК «Норильский никель» гордится тем, что по совокупности кредитных рейтингов удерживает лидирующие позиции среди негосударственных публичных российских компаний. В августе 2006 года агентство Standard & Poor's повысило, долгосрочный кредитный рейтинг Компании до инвестиционного уровня «BBB-», который был подтвержден в марте 2007 года. В октябре 2006 года агентство Moody's Investors Service повысило корпоративный рейтинг Компании сразу на две ступени – до инвестиционного уровня «Baa2».

Данные рейтинги отражают уникальную ресурсную базу и устойчивое финансовое положение Компании, а также лидирующие позиции ГМК «Норильский никель» на мировом рынке цветных и драгоценных металлов.

У Компании амбициозные планы на будущее. Мы продолжаем активно работать над уже реализуемыми проектами и параллельно задумываемся о новых направлениях деятельности. У нас есть профессиональная команда менеджеров, которая способна устанавливать агрессивные цели и добиваться высоких результатов. Уверен, нас ждет интересная совместная работа.

Разрешите мне от имени менеджмента Компании и от себя лично поблагодарить трудовой коллектив за самоотверженную работу, а инвестиционное сообщество за оказанное Компании доверие.

Генеральный директор –
Председатель Правления
Д.С. Морозов

4 июня 2007 года