



Se

Co

Rh

Ni

### ... Обзор финансовых результатов Группы ГМК «Норильский никель» за 2005 год

8.10

ГМК «Норильский никель» и его дочерние предприятия представляют результаты консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2005 года, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Компания Deloitte & Touche провела аудит отчетности в соответствии с Международными стандартами аудита и предоставила безусловно положительное аудиторское заключение.

Денежной единицей, используемой в качестве единицы измерения в консолидированной финансовой отчетности, является российский рубль, что отражает экономическую сущность операций Группы, большая часть активов которой находится на территории Российской Федерации.

Валютой представления отчетности Группы является доллар США. Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях.

30 сентября 2005 года квалифицированное большинство акционеров ГМК «Норильский никель», участвовавших в собрании, проголосовало за выделение ЗАО «Полюс» и его дочерних предприятий (далее – Группа Полюс). В результате выделения 17 марта 2006 года была образована компания «Полюс Золото», новое отдельное российское открытое акционерное общество, которому ГМК «Норильский никель» передала 100% акций ЗАО «Полюс», а также денежный взнос в размере 360 миллионов долларов США (10 миллиардов рублей).

В связи с выделением золотодобывающих активов финансовый результат, активы и обязательства, принадлежащие Группе Полюс и предназначенные для выделения, представлены отдельно в соответствующих разделах финансовой отчетности.

**Основные финансовые показатели**

(в миллионах долларов США или как указано)

	2005	2004	2003
Выручка от реализации металлов			
Никель	3 674	3 564	2 824
Медь	1 644	1 265	828
Палладий	914	1 005	640
Платина	864	706	537
Золото	73	51	68
Выручка от реализации металлов	7 169	6 591	4 897
Себестоимость реализованных металлов	2 994	2 938	2 761
Валовая прибыль от реализации металлов	4 175	3 653	2 136
Коммерческие и административные расходы	841	821	734
Прочие операционные расходы, нетто	58	166	45
Прибыль от операционной деятельности	3 276	2 666	1 357
Прибыль до налогообложения	3 116	2 507	1 174
Прибыль за год	2 352	1 857	741
Денежные средства и их эквиваленты	922	1 346	950
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	690	1 407	162
Незавершенное капитальное строительство	1 184	1 208	1 119
Основные средства	5 961	6 644	5 801
Итого активы	14 730	13 632	10 793
Краткосрочные кредиты и займы	357	552	438
Долгосрочные кредиты и займы	635	657	169
Уставный капитал и резервы	11 397	10 643	8 172
Итого обязательства	3 333	2 989	2 621
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	2 994	2 504	1 526
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(1 455)	(2 028)	(490)
Денежные средства, (направленные на)/полученные от финансовой деятельности	(1 878)	21	(487)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года (в миллионах штук)	201	211	211
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в центах США)	1 133	893	420
Дивиденды на акцию (в центах США)	347	247	137

**Выручка от реализации металлов**

В 2005 году выручка от реализации металлов возросла по сравнению с 2004 годом на 9% и составила 7 169 миллионов долларов США. Основной причиной роста выручки в 2005 году является повышение среднегодовых цен реализации всех металлов, реализуемых Группой «Норильский никель», за исключением цены на палладий.

Благоприятная конъюнктура рынка металлов, расширение географии сбыта и ориентация на конечных потребителей позволили Группе получить прирост выручки по всем металлам в сумме 578 миллионов долларов США, из них 489 миллионов долларов США (85%) по цветным металлам, 89 миллионов долларов США (15%) по металлам платиновой группы и золоту.

**Средние цены реализации металлов на экспорт (за исключением компаний Группы Полюс и компании Stillwater Mining Company)**

(в долларах США за тонну или как указано)

Металл	2005	2004	2003
Никель	14 560	14 121	8 991
Медь	3 652	2 820	1 765
Палладий (в долларах США за унцию) <sup>(1)</sup>	205	-	-
Платина (в долларах США за унцию) <sup>(1)</sup>	901	-	-

Примечание:

(1) До 2005 года сведения о продажах МПГ, производимых Группой «Норильский никель» в России, попадали под действие законодательства о государственной тайне. В результате изменений, внесенных в законодательство о государственной тайне в 2005 году, в настоящее время Группе «Норильский никель» разрешено публично раскрывать в отношении МПГ как текущие сведения, так и сведения за прошлые периоды начиная с 18 февраля 2004 года. Сведения за периоды до этой даты остаются секретной информацией.

**Физические объемы продаж металлов (за исключением компаний Группы Полюс)**

(в миллионах долларов США)

Металл	2005	2004	2003
<b>ГМК «Норильский никель»</b>			
Никель (тысяч тонн) <sup>(1)</sup>	244	250	308
Медь (тысяч тонн)	450	451	467
Палладий (тысяч унций) <sup>(2)</sup>	3 231	-	-
Платина (тысяч унций) <sup>(2)</sup>	758	-	-
Золото (тысяч унций)	162	135	147
<b>Компания Stillwater Mining Company</b>			
Палладий (тысяч унций)	933 <sup>(3)</sup>	850 <sup>(4)</sup>	223
Платина (тысяч унций)	216	202	64

Примечания:

(1) За исключением продаж металлов, приобретенных у третьих лиц.

(2) До 2005 года сведения о продажах МПГ, производимых Группой «Норильский никель» в России, попадали под действие законодательства о государственной тайне. В результате изменений, внесенных в законодательство и иные нормативные акты о государственной тайне в 2005 году, в настоящее время Группе «Норильский никель» разрешено публично раскрывать в отношении МПГ как текущие сведения, так и сведения за прошлые периоды начиная с 18 февраля 2004 года. Сведения за периоды до этой даты остаются секретной информацией.

(3) Включая 439 тысяч унций палладия, с учетом затрат по доставке металлов, полученных в 2003 году от ГМК «Норильский никель» в результате приобретения акций компании.

(4) Включая 375 тысячи унций палладия, с учетом затрат по доставке металлов, полученных в 2003 году от ГМК «Норильский никель» в результате приобретения акций компании.

**Никель**

Выручка от продаж никеля выросла на 3% – с 3 564 миллионов долларов США в 2004 году до 3 674 миллионов долларов США в 2005 году. В 2005 году снижение продаж никеля в физическом выражении (не включая продажи металлов, приобретенных у третьих лиц) на 2% (6 тысяч тонн) по сравнению с 2004 годом до 244 тысяч тонн было компенсировано ростом средней экспортной цены реализации металла на 3% – с 14 121 доллара США за тонну в 2004 году до 14 560 долларов США за тонну в 2005 году.

**Медь**

Продажи меди в физическом выражении в 2005 году составили 450 тысяч тонн, что практически соответствует уровню продаж 2004 года. Благодаря существенному росту среднегодовых экспортных цен на медь на 30% – с 2 820 долларов США за тонну в 2004 году до 3 652 долларов США за тонну в 2005 году, выручка от продаж меди выросла на 30% и составила 1 644 миллиона долларов США в 2005 году по сравнению с 1 265 миллионами долларов США в 2004 году.

**Палладий**

Продажи палладия снизились на 9% – с 1 005 миллионов долларов США в 2004 году до 914 миллионов долларов США в 2005 году. Основным фактором снижения выручки от реализации палладия является снижение среднегодовой экспортной цены реализации палладия по сравнению с 2004 годом. Продажи палладия без учета компании Stillwater Mining Company снизились на 9% – с 725 миллионов долларов США до 661 миллиона долларов США. В физическом выражении объем продаж палладия, произведенного Группой «Норильский никель» в России, в 2005 году составил 3 231 тысяча унций.

В 2005 году объемы реализации палладия компанией Stillwater Mining Company составили 933 тысячи унций, включая продажу 439 тысяч унций палладия, поставленного Группой «Норильский никель» в 2003 году.

**Себестоимость реализованных металлов (за исключением компаний Группы Полюс)**

(в миллионах долларов США)

	2005		2004		2003	
	Группа	% к Итогу	Группа	% к Итогу	Группа	% к Итогу
Денежные операционные расходы						
Заработная плата	771	31	725	32	726	33
Материалы и запасные части	679	27	473	21	661	30
Расходы на металл, закупленный у третьих лиц	87	4	211	9	179	8
Приобретение лома	167	7	175	8	91	4
Налог на добычу полезных ископаемых и плата за загрязнение окружающей среды	119	5	115	5	99	5
Ремонт и техническое обслуживание	125	5	121	5	81	4
Страхование	101	4	110	5	71	3
Транспортировка металлов	117	5	97	4	117	5
Коммунальные услуги	83	3	79	4	67	3
Расходы по толлингу за обработку МПГ	66	3	55	2	43	2
Прочие расходы	165	6	114	5	54	3
Итого денежные операционные расходы	2 480	100	2 275	100	2 189	100
Амортизация основных средств	428		422		399	
Уменьшение запасов металлопродукции	86		241		174	
Себестоимость реализованных металлов	2 994		2 938		2 762	

Себестоимость реализованных металлов выросла на 2% – с 2 938 миллионов долларов США в 2004 году до 2 994 миллионов долларов США в 2005 году.

**Платина**

Увеличение продаж платины составило 22% – с 706 миллионов долларов США в 2004 году до 864 миллионов долларов США в 2005 году. Продажи платины, произведенной Группой «Норильский никель» в России, увеличились на 27% – с 539 миллионов долларов США до 683 миллионов долларов США. Увеличение связано, главным образом, с повышением средней экспортной цены реализации платины. В физическом выражении объем продаж платины в 2005 году составил 758 тысяч унций.

В 2005 году объемы реализации платины компанией Stillwater Mining Company составили 216 тысяч унций.

**Золото (за исключением Группы Полюс)**

Продажи золота увеличились на 43% – с 51 миллиона долларов США в 2004 году до 73 миллионов долларов США в 2005 году. Увеличение связано как с ростом среднегодовой цены реализации золота, так и с ростом физических объемов продаж. В физическом выражении объем продаж золота в 2005 году составил 162 тысячи унций.

**Денежные операционные расходы**

Денежные операционные расходы выросли на 9% и составили 2 480 миллионов долларов США в 2005 году против 2 275 миллионов долларов США в 2004 году.

Структура денежных операционных расходов почти не изменилась в 2005 году. Заработная плата осталась наиболее значимой статьёй денежных операционных затрат и ее доля в общем объеме сократилась с 32% в 2004 году до 31% в 2005 году. В то же время увеличился удельный вес затрат на материалы и запасные части (с 21% в 2004 году до 27% в 2005 году). Кроме того, сократились расходы на металл, закупленный у третьих лиц (с 9% в 2004 году до 4% в 2005 году). Удельный вес остальных статей практически не изменился.

Основными причинами роста операционных расходов в 2005 году являются:

- увеличение денежных операционных затрат на 44 миллиона долларов США за счет укрепления рубля по отношению к доллару США, составившее из расчета среднегодового курса 2%;
- увеличение фактических денежных операционных затрат на 139 миллионов долларов США;
- увеличение денежных операционных затрат на величину уменьшения выручки от реализации побочных металлов в размере 22 миллионов долларов США.

**Заработная плата**

В 2005 году расходы на заработную плату возросли на 46 миллионов долларов США до 771 миллиона долларов США. Увеличение этих расходов связано с влиянием эффекта пересчета в валюту представления вследствие укрепления курса рубля по отношению к доллару США в размере 14 миллионов долларов США, а также с ростом затрат на оплату труда в Компании.

**Расходы на материалы и запасные части**

Расходы на материалы и запасные части в 2005 году увеличились на 206 миллионов долларов США до 679 миллионов долларов США. Помимо эффекта пересчета в валюту представления, это увеличение было связано с ростом цен на материально-технические ресурсы, обусловленные инфляцией, особенно это касается роста цен на топливо на мировых рынках, и ростом расходов в компании Stillwater Mining Company.

**Расходы на металл, закупленный у третьих лиц**

В 2005 году расходы на металл, закупленный у третьих лиц, уменьшились на 124 миллиона долларов США до 87 миллионов долларов США, в основном из-за уменьшения физических объемов закупок никеля.

**Расходы на закупленный лом цветных металлов и лом МПГ**

В 2005 году расходы на покупку лома цветных металлов и лома МПГ сократились на 8 миллионов долларов США до 167 миллионов долларов США в результате уменьшения объемов медного лома, закупаемого предприятиями Таймырского полуострова и Кольского полуострова.

**Налог на добычу полезных ископаемых и плата за загрязнение окружающей среды**

Рост расходов по налогу на добычу полезных ископаемых и платы за загрязнение окружающей среды на 4 миллиона долларов США до 119 миллионов долларов США в 2005 году обусловлен, главным образом, укреплением рубля по отношению к доллару США.

**Расходы на ремонт и техническое обслуживание**

В 2005 году расходы на ремонт и техническое обслуживание увеличились на 4 миллиона долларов США до 125 миллионов долларов США из-за роста этих расходов в компании Stillwater Mining Company, а также укрепления рубля по отношению к доллару США.

**Расходы на страхование**

Уменьшение расходов на страхование на 9 миллионов долларов США до 101 миллиона долларов США в 2005 году произошло в результате реализации новой корпоративной политики в области страхования имущества с изменением существующей модели страхования имущественных рисков.

**Расходы по транспортировке металлов**

Увеличение расходов по транспортировке металлов на 20 миллионов долларов США до 117 миллионов долларов США в 2005 году связано с увеличением тарифов транспортировки фанштейна из Дудинки на Кольский полуостров, а также транспортировки металлов из России.

**Расходы на коммунальные услуги**

В 2005 году расходы на коммунальные услуги возросли на 4 миллиона долларов США до 83 миллионов долларов США в результате роста расходов на энергоресурсы на Кольском полуострове в компании Stillwater Mining Company, а также укрепления рубля по отношению к доллару США.

**Расходы по толлингу за обработку МПГ**

В 2005 году расходы по толлингу за обработку МПГ увеличились на 11 миллионов долларов США до 66 миллионов долларов США за счет увеличения тарифа за обработку МПГ, а также роста объемов производства металлов платиновой группы.

### Прочие денежные затраты

В 2005 году прочие денежные расходы увеличились на 51 миллион долларов США до 165 миллионов долларов США за счет роста расходов на подъем и транспортировку отвальных хвостов, укрепления рубля по отношению к доллару США, а также увеличения расходов на НИОКР и транспортных расходов на перевозку людей.

### Амортизация основных средств

В 2005 году амортизационные отчисления увеличились на 6 миллионов до 428 миллионов долларов США по сравнению с 2004 годом в результате ввода объектов капитального строительства, которое частично компенсировалось укреплением курса рубля по отношению к доллару США, что привело к снижению амортизационных отчислений. Кроме того, амортизационные отчисления увеличились вследствие увеличения выручки от реализации побочных продуктов на сумму 11 миллионов долларов США.

### Уменьшение запасов металлопродукции

В 2005 году статья «Уменьшение запасов металлопродукции» снизилась на 155 миллионов долларов до 86 миллионов долларов, в основном, за счет уменьшения выработки сверхнормативного незавершенного производства на Таймырском полуострове.

### Себестоимость производства металлов

(в долларах США за тонну или как указано)

Металл	Таймырский полуостров			Кольский полуостров		
	2005	2004	2003	2005	2004	2003
Никель	4 637	4 367	3 972	5 177	5 022	4 595
Медь	1 020	978	931	2 940	867	836
Палладий (в долларах США за унцию) <sup>(1)</sup>	85	-	-	88	-	-
Платина (в долларах США за унцию) <sup>(1)</sup>	364	-	-	374	-	-
Золото (в долларах США за унцию)	181	182	222	185	198	247

Примечание:

(1) До 2005 года сведения о продажах МПГ, производимых Группой «Норильский никель» в России, попадали под действие законодательства о государственной тайне. В результате изменений, внесенных в законодательство о государственной тайне в 2005 году, в настоящее время Группе «Норильский никель» разрешено публично раскрывать в отношении МПГ как текущие сведения, так и сведения за прошлые периоды начиная с 18 февраля 2004 года. Сведения за периоды до этой даты остаются секретной информацией

В 2005 году стоимость производства никеля на Таймырском полуострове возросла на 6% до 4 637 долларов США за тонну, а на Кольском полуострове – на 3% до 5 177 долларов США за тонну. Основной причиной роста себестоимости производства никеля стал инфляционный рост цен на материальные и топливно-энергетические ресурсы.

В 2005 году себестоимость производства меди на Таймырском полуострове увеличилась на 4% до 1 020 долларов США за тонну и на Кольском полуострове увеличилась более чем в 3 раза до 2 940 долларов США за тонну. Основной причиной значительного роста себестоимости производства меди на Кольском полуострове является вовлечение в переработку дорогостоящих медных ломов, по которым право собственности с Заполярного филиала перешло Кольской ГК, начиная с 1 января 2005 года.

В 2005 году себестоимость производства палладия на Таймырском полуострове составила 85 долларов США за унцию и на Кольском полуострове 88 долларов США за унцию.

В 2005 году себестоимость производства платины на Таймырском полуострове составила 364 доллара США за унцию и на Кольском полуострове 374 доллара США за унцию.

В 2005 году себестоимость производства золота на Таймырском полуострове уменьшилась на 1% до 181 доллара США за унцию, а на Кольском полуострове снизилась на 7% до 185 долларов США за унцию. На Таймырском полуострове пропорциональная доля расходов за год распределялась на основе относительной доли в доходах, приходящихся на золото, оставшейся относительно неизменной в процентном соотношении с соответствующим 16%-ным увеличением в объеме произведенного золота за год фактически оставшейся без изменения себестоимости унции производства золота.

На Кольском полуострове пропорциональная доля в производственных расходах за год распределялась на произведенное золото, основываясь на относительной доле в доходах, уменьшенная за счет других совместных продуктов благодаря 33%-ному снижению в объеме общего производства золота за год, фактически снизив себестоимость единицы производства золота.

### Коммерческие и административные расходы

В 2005 году коммерческие и административные расходы возросли на 20 миллионов долларов США до 841 миллиона долларов США против 821 миллиона долларов США в 2004 году. Увеличение данной статьи расходов за счет эффекта пересчета в валюту представления составило 15 миллионов долларов США.

Основная статья коммерческих и административно-хозяйственных расходов – уплата таможенных пошлин – выросла на 10 миллионов долларов США до 301 миллиона долларов США в 2005 году в результате роста выручки от продаж металла.

Вторая по величине составляющая коммерческих и административных расходов – расходы на заработную плату – выросла на 16 миллионов долларов до 194 миллионов долларов. Основными причинами увеличения расходов стали укрепление рубля по отношению к доллару США, а также рост заработной платы в зарубежных активах Группы.

Другие расходы, такие как НИОКР, консультационные услуги и налоговые отчисления, снизились в течение отчетного года.

### Прочие операционные расходы, нетто

В 2005 году прочие операционные расходы снизились на 108 миллионов долларов США до 58 миллионов долларов США против 166 миллионов долларов США годом ранее. Основной причиной снижения стало уменьшение расходов, связанных с убытком от выбытия основных средств, на 109 миллионов долларов США до 28 миллионов долларов США и уменьшения резерва под обесценение активов на 57 миллионов долларов США. Кроме того, на 56 миллионов долларов США увеличился резерв по налоговым штрафам, на 18 миллионов долларов США снизилась операционная прибыль от деятельности, не относящейся к горно-металлургическому производству и на 14 миллионов долларов США увеличилась отрицательная курсовая разница.

### Прибыль за год

Прибыль за период выросла с 1 857 миллионов долларов США в 2004 году до 2 352 миллионов долларов США в 2005 году вследствие более высоких цен на реализации металлов и контроля над расходами.

### Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2005 года денежные средства и их эквиваленты составили 922 миллиона долларов США против 1 346 миллионов долларов США по состоянию на 31 декабря 2004 года. Снижение остатка денежных средств вызвано, в основном, использованием денежных средств на выкуп собственных акций. Банковский овердрафт на 31 декабря 2004 года на сумму 21 миллион долларов США был реклассифицирован как часть краткосрочных кредитов и займов.

### Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы

По состоянию на 31 декабря 2005 года инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы составили 690 миллионов долларов США против 1 407 миллионов долларов США по состоянию на 31 декабря 2004 года. Уменьшение на 717 миллионов долларов США было вызвано, в основном, реклассификацией компании Jenington International Inc., которой принадлежал 20%-ный пакет акций компании Gold Fields в статью «Оборотные активы, предназначенные для выделения», с целью консолидации золотодобывающих активов, которая была частично компенсирована покупкой акций ПАО «ЕЭС».

## Основные средства

По состоянию на 31 декабря 2005 года основные средства составили 5 961 миллион долларов США против 6 644 миллионов долларов США по состоянию на 31 декабря 2004 года. Уменьшение основных средств на 683 миллиона долларов США произошло в результате:

- выделения активов Группы Полюс на 1 099 миллионов долларов США (за вычетом накопленной амортизации в сумме 133 миллионов долларов США);
- начисленных амортизационных отчислений в 2005 году в размере 587 миллионов долларов США;
- продажи дочерних предприятий на 14 миллионов долларов США (за вычетом накопленной амортизации в сумме 2 миллионов долларов США).

Уменьшение основных средств частично было компенсировано вводом основных средств в эксплуатацию из незавершенного капитального строительства на сумму 593 миллиона долларов США, приобретением новых активов на 437 миллионов долларов США, а также исключением амортизационных отчислений на выделенные и выбывшие основные средства Группы.

## Уставный капитал и резервы

По состоянию на 31 декабря 2005 года капитал и резервы составили 11 397 миллионов долларов США (включая доли миноритарных акционеров в сумме 334 миллионов долларов США) по сравнению с 10 643 миллионами долларов США (включая доли миноритарных акционеров в сумме 366 миллионов долларов США) по состоянию на 31 декабря 2004 года. Основные факторы, повлиявшие на изменение капитала:

- прирост чистой прибыли по результатам за 2005 год в сумме 2 355 миллионов долларов США, скорректированной на дивиденды в сумме 492 миллионов долларов США;
- уменьшение нераспределенной прибыли в связи с выкупом собственных акций на 657 миллионов долларов США;
- влияние пересчета в валюту представления в сумме 390 миллионов долларов США;
- уменьшение эмиссионного дохода на 799 миллионов долларов США в связи с выкупом собственных акций;
- увеличением резерва по переоценке инвестиций на сумму 744 миллиона долларов США в связи с увеличением справедливой стоимости инвестиций, предназначенных для продажи.

## Долгосрочные кредиты и займы

По состоянию на 31 декабря 2005 года долгосрочные кредиты и займы Группы «Норильский никель» составили 635 миллионов долларов США по сравнению с 657 миллионами долларов США по состоянию на 31 декабря 2004 года.

## Краткосрочные кредиты и займы

По состоянию на 31 декабря 2005 года краткосрочные кредиты и займы (включая текущие обязательства по долгосрочным кредитам и займам и овердрафты) составили 357 миллионов долларов США против 552 миллионов долларов США по состоянию на 31 декабря 2004 года. Уменьшение вызвано в основном снижением текущих обязательств по долгосрочным кредитам и займам на 315 миллионов долларов США, которое частично было компенсировано ростом краткосрочных кредитов на 120 миллионов долларов США.

## Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто

Основным источником денежных средств для Группы «Норильский никель» являются чистые денежные поступления от операционной деятельности. Вследствие значительного увеличения выручки от продажи металлов в 2005 году чистые денежные поступления от операционной деятельности выросли на 20% и достигли 2 994 миллиона долларов США по сравнению с 2 504 миллионами долларов США в 2004 году.

Причиной роста стал совокупный эффект от увеличения прибыли до налогообложения, влияния неденежных статей (таких как амортизация, изменения в резервах, обесценение деловой репутации при приобретении дочерних компаний), а также снижение торговой и иной кредиторской задолженности. В 2005 году значительный рост денежных поступлений от операционной деятельности позволил Группе «Норильский никель» инвестировать в оборотные активы, а также накопить значительные денежные средства.

## Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто

В анализируемых периодах чистые денежные поступления от инвестиционной деятельности использовались для приобретения основных средств, ценных бумаг и прочих финансовых активов.

В 2005 году использование денежных средств в инвестиционной деятельности сократилось на 573 миллиона долларов США до 1 455 миллионов долларов США. Сокращение было связано преимущественно с сокращением расходов на приобретение дочерних предприятий.

## Денежные средства, (направленные на)/полученные от финансовой деятельности, нетто

В 2005 году наблюдается значительное превышение оттока денежных средств от финансовой деятельности над притоком, которое составило 1 878 миллионов долларов США. В 2004 году чистые денежные поступления составляли 21 миллион долларов США. Причина роста оттока денежных средств от финансовой деятельности, в основном, связана с погашением краткосрочного займа в сумме 1 792 миллионов долларов США, выкупом собственных акций в сумме 1 457 миллионов долларов США и выплатой дивидендов в сумме 201 миллиона долларов США.