

## Обращение Генерального директора – Председателя Правления



*Уважаемые акционеры!*

Сегодня мы с вами подводим итоги очередного года работы Компании. 2007-й выдался и успешным и непростым одновременно.

С одной стороны, рыночная конъюнктура благоприятствовала: цены почти на все металлы, производимые Норильским никелем, были на стабильно высоком уровне. Благодаря этому финансовые показатели Компании за 2007 год стали самыми успешными за всю ее историю! Выручка за отчетный период составила 17,1 миллиарда долларов США, что на 44% больше аналогичного показателя за 2006 год. Чистая прибыль за 2007 год составила 5,3 миллиарда долларов США. Успешная деятельность Норильского никеля в отчетном периоде нашла свое отражение и в рыночной капитализации Компании, которая в 2007 году достигла исторического максимума – 63,5 миллиарда долларов США, а в целом за отчетный период увеличилась почти в 2 раза.

С другой стороны, год сопровождался разделом бизнеса между основными акционерами. Очевидно, что, когда интересы крупнейших акционеров расходятся, это не идет на пользу Компании. В результате не состоялось выделение непрофильных энергетических активов Компании, призванное создать существенную дополнительную стоимость для наших акционеров.

## Годовой отчет ГМК «Норильский никель» 2007

### Рост финансовых показателей

Хотел бы подробнее остановиться на росте финансовых показателей. Благоприятная конъюнктура рынка металлов, расширение географии сбыта и ориентация на конечных потребителей позволили Группе получить в 2007 году рекордную выручку – 17,1 миллиарда долларов США.

Основным фактором роста выручки в отчетном году стало увеличение среднегодовых цен на металлы, производимые Группой. Соответственно выросли средние цены реализации металлов:

- никеля – на 55%;
- меди – на 7%;
- палладия – на 10%;
- платины – на 15%.

Выручка от реализации сопутствующих металлов в 2007 году увеличилась, в основном, за счет повышения цен на кобальт и родий.

Денежные операционные расходы выросли за 2007 год на 1,7 миллиарда долларов США. Без учета Norilsk Nickel International и компании Stillwater Mining рост себестоимости в Группе составил 17%.

Основными причинами роста денежных операционных расходов являются консолидация Norilsk Nickel International, абсолютный рост денежных операционных расходов и эффект пересчета в валюту представления.

В 2007 году расходы на заработную плату остались самой значительной частью денежных операционных расходов, составив 31%.

Средняя заработная плата работников Группы в России в 2007 году по сравнению с прошлым годом выросла на 31% и составила 41,4 тысячи рублей (1,6 тысячи долларов США), что в 3 раза выше средней заработной платы по России и в 2,3 раза – в российской металлургической отрасли.

Абсолютный рост денежных операционных расходов был связан также с увеличением расходов по транспортировке металлов, в том числе с увеличением транспортных тарифов.

По результатам 2007 года EBITDA Норильского никеля осталась одной из самых высоких в металлургической отрасли и составила рекордные 10,2 миллиарда долларов США.

Хотел бы отметить, что в 2007 году Группа заплатила налогов на 729 миллионов долларов США (или на 39%) больше, чем в предыдущем году.

По состоянию на конец отчетного года кредиты и займы Группы выросли на 7,3 миллиарда долларов США по сравнению с 31 декабря 2006 года. Большая часть из них была предоставлена в виде синдицированных кредитов для целей приобретения компании LionOre и ОАО «ОГК-3».

Учитывая наличие денежных средств на 31 декабря 2007 года в сумме 4 миллиардов долларов США, а также краткосрочного депозита в сумме 2,8 миллиарда долларов США, чистая сумма заимствований по состоянию на 31 декабря 2007 года составила 1,2 миллиарда долларов США.

### Рост производственных показателей

В отчетном году Группа выполнила план по производству всех металлов.

Приобретение в отчетном году никелевых активов компании OM Group и компании LionOre внесло существенный вклад в результаты операционной деятельности Норильского никеля. Предприятия Norilsk Nickel Harjavalta в Финляндии и Norilsk Nickel Cawse в Австралии вошли в состав Группы с 1 марта 2007 года, а предприятия Black Swan, Lake Johnston и Waterloo в Австралии, Tati Nickel в Ботсване (85%-ная доля) и Nkomati в ЮАР (50%-ная доля) вошли в состав Группы с 28 июня 2007 года.

Общий объем производства Группой в 2007 году с момента приобретения зарубежных активов составил:

- 276 тысяч тонн товарного никеля, что превысило первоначальный план на 13%;
- 416 тысяч тонн товарной меди, что выше планового показателя на 2%;
- 3,5 миллиона унций палладия включая производство компании Stillwater Mining, а без учета производства компании Stillwater Mining – 3,1 миллиона унций палладия, что соответствует плановому уровню;
- 858 тысяч унций платины включая производство компании Stillwater Mining, а без учета производства компании Stillwater Mining – 734 тысячи унций палладия, что превысило первоначальный план на 3%.

В 2007 году объем производства товарного никеля Группой в России составил 234 тысячи тонн. С момента приобретения зарубежных активов Группа увеличила производство никеля на 41 тысячу тонн – 4 тысячи тонн были произведены в Австралии, 7 тысяч тонн в Ботсване, 29 тысяч тонн в Финляндии и 1 тысяча тонн в ЮАР.

Объем производства меди за 2007 год Группой в России составил 404 тысячи тонн.

В отчетном году на территории России Группа произвела 3 миллиона унций палладия. Объем производства металла компанией Stillwater Mining составил 413 тысяч унций.

Объем производства платины Заполярным филиалом и Кольской ГМК за 2007 год составил 728 тысяч унций, а компанией Stillwater Mining – 124 тысячи унций.

Норильский никель постоянно стремится совершенствовать производственные технологические процессы и изучать новые возможности технологического развития. В этих целях Компания направила партию богатого никелевого концентрата Заполярного филиала, содержащего около 4 тысяч тонн никеля, на свой завод Norilsk Nickel Harjavalta в Финляндии для дальнейшей тестовой переработки.

#### Реализация потенциала роста

С целью дальнейшего эффективного наращивания объемов производства металлов Компания не только развивает собственную рудную базу, но и осуществляет активные геологораз-

ведочные работы по всей стране и за рубежом.

В настоящее время геологоразведочные работы проводятся в южных и западных районах Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации, а также на территориях Таймырского и Кольского полуостровов и в Западной Австралии.

Одним из крупнейших проектов Группы по развитию нового минерально-сырьевого центра в Российской Федерации является полиметаллический проект в Забайкальском крае – Читинский проект. Осуществление данного проекта позволит создать крупное медное производство на юге Забайкальского края, сопоставимое по объемам производства и запасам с ведущими мировыми горно-металлургическими компаниями.

Компания стала пионером государственно-частного партнерства, приступив к созданию на юго-востоке Забайкальского края транспортной инфраструктуры для разработки своих полиметаллических месторождений. Новая железная дорога будет построена к 2011 году, 69% стоимости проекта будет финансироваться Инвестиционным фондом Российской Федерации, а оставшаяся часть в размере 31% – Норильским никелем.

Не менее пристальное внимание мы уделяем разработке Кингашского никелевого проекта. Кингашская площадь расположена в Красноярском крае, на юге Сибири. В результате геологоразведочных работ, проведенных в последние годы, данная область была определена как имеющая

хорошие перспективы на нахождение крупных платино-медно-никелевых месторождений. Данный никеленосный пояс один из немногих в мире, оставшийся недоизученным, в его пределах есть хорошие перспективы нахождения месторождений сплошных сульфидных медно-никелевых руд.

#### Повышение энергетической и транспортной независимости

В 2007 Компания продолжала полностью обеспечивать электро- и тепловой энергией свои производственные подразделения и жилой сектор Норильского промышленного и Таймырского (Долгано-Ненецкого) муниципального районов.

В отчетном году мы завершили подготовку к проведению проектно-изыскательских работ по строительству завода по переработке газового конденсата и широкой фракции легких углеводородов. Проведены изыскательские и начаты проектные работы по строительству газо- и конденсатопровода «Пелятка – город Дудинка».

Для обеспечения транспортной независимости Компании мы продолжаем строительство собственного флота. Первое судно успешно эксплуатируется уже два года, еще четыре будут спущены на воду в течение этого года и первом квартале 2009 года. Это суда усиленного ледового класса, которые могут ходить без ледокольного сопровождения по Северному морскому пути, являющемуся основной транспортной магистралью для Компании. При их создании использована уникальная финская

## Годовой отчет ГМК «Норильский никель» 2007

технология, сами же суда строились на верфях Германии и Финляндии.

### Социальная и экологическая ответственность

При определении стратегии своего развития и текущей деятельности ГМК «Норильский никель» исходит из того, что обязательным условием устойчивого и эффективного развития бизнеса является неуклонное следование принципам социальной и экологической ответственности.

В отчетном году была продолжена работа с целевыми группами персонала, направленная на закрепление и развитие работников, а также повышение эффективности внутренних коммуникаций. Усилиями трудового коллектива и менеджмента ГМК «Норильский никель» обеспечен рост производительности труда, позволяющий Группе сохранить лидирующие позиции по уровню оплаты труда среди крупнейших горно-металлургических предприятий России. Средняя заработная плата работников Группы в 2007 году составила 41,4 тысячи рублей (1,6 тысячи долларов США), что в 3 раза выше средней заработной платы по России и почти в 2,5 раза – в российской металлургической отрасли.

Компания не забывает и о реализации масштабных проектов социального характера. При нашем непосредственном участии в Норильском промышленном районе введен в эксплуатацию новый аэропортовый комплекс «Алыкель». Совместно с Администрацией города Норильска, в 2007 году мы приступили к реализации Программы развития материаль-

но-технической базы физической культуры и спорта.

Социальная политика Компании получила высокую оценку всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». Кольская ГМК стала победителем VII Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» по итогам работы в 2007 году.

Мы традиционно уделяем повышенное внимание вопросам экологии. Компанией разработана, внедрена и в 2005 году сертифицирована международным органом по сертификации Корпоративная интегрированная система менеджмента качества и экологического менеджмента. Эффективность реализуемых Компанией мероприятий по снижению выбросов приводит к ежегодному улучшению качества атмосферного воздуха.

В отчетном году Компания вошла в число лидеров рейтинга социально-экологической ответственности по итогам деятельности в 2006 году, составленного «Независимым экологическим рейтинговым агентством» (НЭРА) в сотрудничестве с Гринпис России.

В декабре 2007 года мы заключили соглашение с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору. Предметом соглашения стало взаимодействие в области промышленной безопасности, охраны недр и окружающей среды. Подписание этого документа стало еще одним свидетельством партнерства и взаимного доверия государства и бизнеса в решении проблем экологической и промышленной безопасности.

### Итоги

В заключение хочу поблагодарить за успешное сотрудничество акционеров ГМК «Норильский никель», работников и деловых партнеров, всех, благодаря кому Компания уверенно движется к достижению своих стратегических целей!

Уверен, у нас отличные перспективы. Вместе нам по силам решить все поставленные задачи!

Генеральный директор –  
Председатель Правления  
Д.С. Морозов

**28 мая 2008 года**